



# 市公安局推动执法监督由事后被动向实时动态转型—— 执法“全日清” 监督“时时有”

□通讯员 马君伟 曲冠蓉 报道

一大早,市公安局执法办案管理中心内,栾晓婷面前的监控屏幕同时运转,她的手指在键盘上快速敲击——这是市公安局执法监督专班成员依托执法办案管理中心开展视频巡查的日常场景。“我们要确保执法瑕疵第一时间处置,真正做到问题不过夜。”执法监督专班负责人段星铭说。

今年以来,市公安局创新推出执法“全日清”机制,依托执法办案管理中心实体化运行执法监督专班,通过“日清、周清、月清”三级闭环管理,将执法监督的触角延伸至每一起案件、每一个环节,推动执法监督由事后被动向实时动态转型。该机制运行以来,共核查1000余起案件,发现3000余问题,整改率达98.5%,材料漏传、文书空项等问题同比下降72%,实现了行政诉讼、行政复议“零败诉、零撤销”。



涉案物品实现智慧化管理

## 三级联动严密执法监督责任链

执法规范化,关键在责任落实。市公安局构建起层次分明、衔接紧密的三级联动监督体系。执法监督管理委员会总揽全局,负责机制设计、重大协调与决策,为“全日清”机制顺畅运行提供强力支撑。专业警种发挥条线优势,下沉指导,确保各执法领域标准统一、规范运行。派出所落实“所领导+法制员+办案民警”三级责任,把好执法首道关口,监督管理链条更加严密、高效,机制运行以来案件问题发生率断崖式下降。

在市公安局胶东派出所,副所长蔡志卿正

在巡查当日案件,发现有法律文书填写漏项,联系办案民警进行完善。作为所里的法制员,所里办案民警提报的大小案件都要经过他和所领导的执法“体检”,确保及时发现

问题。三级联动,环环相扣,织密了执法监督网络,显著降低了案件问题发生率,筑牢了执法质量的第一道防线。“过去我们遇到执法难题不知道怎么办,现在通过三级联动体系,很多棘手问题第一时间就能得到指导、推送解决,案件办理效率大大提升。”办案民警高睿说。



对执法办案过程进行闭环式监督管理

## “日清日结”执法问题不过夜

执法质量是公安工作的生命线。前期,为守住这条生命线,市公安局全力打造执法办案管理中心,实行全区域视频覆盖、智能化管理,并抽调精干力量在执法办案管理中心组建执法监督专班,成为“全日清”机制的运转核心。

他们制定《深化执法“全日清”工作机制实施意见》,围绕“警情、案件、人员、财物、卷宗、场所”六大执法要素,逐案形成“一案一单”整改清单,点对点推送至办案单位和包片法制民警手中。其中,最核心的要求是“问题不过夜”——当日发现,当日整改,次日反馈整改进展。

这种“即查即改、当日清零”的刚性约束,

倒逼执法规范时时在线。专班实行执法监督系统自动筛查与人工复核相结合的运行模式,通过执法办案管理系统围绕办案重点环节,自动监测执法监督重点,异常数据智能预警,同时人工筛查复核常见执法问题,并将发现的问题、高频风险点、规范依据、整改进度实时推送至办案单位与包片法制民警,建立“监督-整改-反馈”双向闭环,为提升执法公信力提供机制保障。“反馈一个案件,贯通一类案件;发现一个问题,避免一类问题。”市公安局法制大队民警新政认为,日清日结的高频“体检”和即时纠偏,有效强化了民警规范执法的自觉性,让执法隐患无处遁形。



落实“所领导+法制员+办案民警”三级责任,把好执法首道关口

## 闭环管理促标本兼治

“全日清”的精髓在于闭环管理,形成监督的长效推力。市公安局从“日核查”的即时预警、“周反馈”的精准堵漏,到“月通报”的考评促改,成功构建起“事前预警-事中纠偏-事后评估”闭环机制,确保执法权力在阳光下规范高效运行。

在执法监督专班负责人段星铭的案头,整齐摆放着《执法监测周报》。“日查是基础,周清堵漏洞,月报促提升。”段星铭告诉记者。每周,专班汇总日查问题形成周报,对未整改事项“挂牌督办”,组织疑难问题会商,确保风险“周周清底”。每月,整合逾期问题和执法数据形成《执法质量月报》,纳入执法质效考核,直

接关联单位和个人评优晋升。对连续两周整改不力的单位,由分管局领导约谈主要负责人;重大执法过错,则经执法监督委员会审议严肃追责。

更深层次的变化在于,监督正从“问题整改”迈向“制度治本”。针对核查中暴露的普遍性问题,市公安局开展专项治理,通过实地督导、制发执法提示书等方式,推动源头治理、建章立制。“执法瑕疵往往源于习惯差异,”市公安局法制大队大队长尹修章分析道,“‘日清日结’如同‘日日提醒’,督促民警在日复一日的规范操作中,将法治精神内化为行为习惯,从而不断提高执法质量。”



实体化运行执法监督专班 延伸执法监督触角